Município de
Capivari de Baixo

MAPA DE RISCOS

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA CONSTRUÇÃO DO CENTRO DE ESPECIALIDADES E SECRETARIA DA SAÚDE (ETAPA 01), COM FORNECIMENTO DE TODO MATERIAL, EQUIPAMENTOS E MÃO DE OBRA, conforme Termo de Referência e Estudo Técnico Preliminar.

Item	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Medidas de Contingência
01	Participação de empresa sem capacidade técnica ou operacional adequada	Média	Alto	Exigência de qualificação técnica compatível, registro no CREA/CAU, atestados de capacidade técnica e comprovação de acervo técnico.	Aplicação de sanções contratuais, rescisão contratual e convocação da próxima colocada.
02	Atrasos na execução da obra e descumprimento do cronograma físico-financeiro	Alta	Alto	Fiscalização contínua da execução, acompanhamento periódico do cronograma e reuniões técnicas.	Aplicação de penalidades, readequação do cronograma e eventual prorrogação devidamente justificada.
03	Paralisação da obra por insuficiência financeira da contratada	Média	Alto	Exigência de capital social ou patrimônio líquido mínimo e garantia contratual.	Execução da garantia contratual e eventual rescisão contratual.
04	Execução de serviços em desconformidade com projetos e especificações técnicas	Média	Alto	Fiscalização técnica permanente e observância integral ao memorial descritivo e projetos.	Determinação de correção imediata dos serviços executados irregularmente.
05	Ocorrência de acidentes de trabalho ou acidentes envolvendo terceiros	Média	Alto	Cumprimento das normas de segurança do trabalho, sinalização adequada e utilização de EPIs.	Interdição parcial dos serviços e responsabilização da contratada.
06	Danos às redes de água, energia ou telecomunicações existentes	Média	Médio	Realização de vistoria prévia e planejamento técnico da execução.	Reparação imediata dos danos pela contratada.
07	Aumento excessivo dos custos da obra em razão de alterações contratuais	Média	Alto	Planejamento adequado, projetos detalhados e fiscalização eficiente.	Formalização de aditivos dentro dos limites legais.
08	Descumprimento de obrigações trabalhistas, fiscais ou previdenciárias	Média	Alto	Fiscalização administrativa periódica e exigência de regularidade fiscal durante a execução.	Retenção de pagamentos e aplicação de sanções.
09	Problemas ambientais decorrentes da destinação inadequada de resíduos	Média	Médio	Observância das normas ambientais e correta destinação dos resíduos da construção civil.	Determinação de regularização ambiental imediata.
10	Perda de	Média	Alto	Controle rigoroso do	Reprogramação da

Município de
Capivari de Baixo

	recursos do convênio estadual por atraso ou descumprimento de metas			cronograma e acompanhamento da execução física e financeira.	execução e adoção de medidas emergenciais.

O presente Mapa de Riscos foi elaborado considerando as características técnicas da contratação, o regime de empreitada por preço unitário, a complexidade da obra de engenharia e os riscos inerentes à execução de obras públicas financiadas parcialmente com recursos de convênio estadual.

Marilene Manoel Alexandre
Coordenadora de Planejamento Urbano e do Meio Ambiente