Município de
Capivari de Baixo

ANÁLISE DE RISCOS

(Contratação de obra – Centro de Distribuição – Capivari de Baixo/SC)

1. Contextualização do objeto

Trata-se de contratação de **obra de engenharia**, com execução indireta e fornecimento integral de materiais, equipamentos e mão de obra, com valor estimado de aproximadamente R$ 1,37 milhão e prazo de execução vinculado a cronograma físico-financeiro.

O objeto possui **complexidade técnica moderada**, envolve estrutura pré-moldada e depende de adequada gestão logística e financeira, inclusive com uso de recursos de convênio estadual.

2. Matriz de riscos

2.1 Riscos da fase de planejamento

Risco 1: Inconsistência ou insuficiência dos projetos de engenharia

Descrição: Falhas no projeto básico/executivo podem gerar aditivos, paralisações e retrabalho.
Probabilidade: Média
Impacto: Alto
Tratamento:

- Revisão técnica prévia dos projetos
- Compatibilização entre disciplinas (estrutura, arquitetura, instalações)
- Validação pelo setor de engenharia antes da licitação

Fundamento: A execução depende integralmente dos projetos e especificações técnicas.

Risco 2: Ausência de Plano de Contratações Anual

Descrição: Fragilidade no planejamento global da contratação.
Probabilidade: Alta
Impacto: Médio
Tratamento:

- Justificativa formal robusta no processo
- Demonstração de urgência e necessidade administrativa

Fundamento: O próprio ETP reconhece a inexistência do PCA.

Risco 3: Subestimação de quantitativos (regime por preço unitário)

Descrição: Variações de quantitativos podem elevar o custo final da obra.
Probabilidade: Alta
Impacto: Alto
Tratamento:

- Orçamento detalhado e memória de cálculo
- Utilização de referências oficiais (SINAPI/SC)
- Fiscalização rigorosa das medições

Fundamento: O regime adotado admite variação de quantidades.

2.2 Riscos da fase licitatória

Risco 4: Restrição indevida de competitividade (qualificação técnica)

Descrição: Exigências de atestados podem limitar concorrência se não proporcionais.
Probabilidade: Média
Impacto: Alto
Tratamento:

- Garantir compatibilidade com o objeto

Município de
Capivari de Baixo

- Evitar exigências excessivas ou desnecessárias
- Revisão jurídica prévia

Fundamento: Há exigência de atestados com características específicas de estrutura pré-moldada.

Risco 5: Participação de empresas sem capacidade real de execução
Descrição: Empresa vencedora pode não possuir estrutura operacional suficiente.
Probabilidade: Média
Impacto: Alto
Tratamento:

- Manutenção da exigência de capital mínimo (10%)
- Análise rigorosa de atestados técnicos
- Diligências na fase de habilitação

Fundamento: Justificativa expressa da exigência econômico-financeira.

Risco 6: Propostas inexequíveis
Descrição: Apresentação de preços abaixo da realidade de mercado.
Probabilidade: Média
Impacto: Alto
Tratamento:

- Análise de exequibilidade
- Diligências obrigatórias quando necessário
- Referência a orçamento estimado consistente

2.3 Riscos da fase de execução contratual
Risco 7: Atraso na execução da obra
Descrição: Descumprimento do cronograma físico-financeiro.
Probabilidade: Alta
Impacto: Alto
Tratamento:

- Controle rigoroso do cronograma
- Aplicação de sanções contratuais
- Gestão ativa pelo fiscal e gestor

Fundamento: O TR exige comunicação imediata de atrasos.

Risco 8: Paralisação da obra por incapacidade financeira da contratada
Descrição: Empresa não consegue manter fluxo de caixa.
Probabilidade: Média
Impacto: Alto
Tratamento:

- Exigência de capital mínimo
- Garantia contratual de 5%
- Monitoramento financeiro da execução

Fundamento: Garantia contratual prevista.

Risco 9: Baixa qualidade da execução
Descrição: Execução em desacordo com especificações técnicas.
Probabilidade: Média

Impacto: Alto
Tratamento:
- Ensaios e testes obrigatórios
- Fiscalização técnica contínua
- Condicionar pagamento à medição adequada

Fundamento: A qualidade deve ser comprovada por testes técnicos.

Risco 10: Danos a infraestruturas existentes
Descrição: Interferência em redes de água, energia, etc.
Probabilidade: Média
Impacto: Médio
Tratamento:
- Levantamento prévio das interferências
- Responsabilização contratual da empresa
- Supervisão técnica contínua

Fundamento: Responsabilidade integral da contratada por danos.

Risco 11: Problemas com subcontratação
Descrição: Execução indireta sem controle da Administração.
Probabilidade: Média
Impacto: Médio
Tratamento:
- Exigir autorização prévia para subcontratação
- Fiscalizar subcontratados
- Manter responsabilidade integral da contratada

Fundamento: Subcontratação condicionada à anuência da Administração.

2.4 Riscos financeiros e administrativos
Risco 12: Atraso nos repasses do convênio estadual
Descrição: Comprometimento do fluxo financeiro da obra.
Probabilidade: Média
Impacto: Alto
Tratamento:
- Planejamento financeiro
- Previsão de recursos próprios complementares
- Controle de medições e pagamentos

Fundamento: Parte dos recursos é proveniente de convênio.

Risco 13: Falhas na medição e pagamento
Descrição: Pagamentos indevidos ou divergentes da execução real.
Probabilidade: Média
Impacto: Alto
Tratamento:
- Medição com memória de cálculo detalhada
- Conferência pelo fiscal técnico e administrativo
- Registro formal de todas as etapas

Fundamento: Medição baseada em planilha e comprovação técnica.

Município de
Capivari de Baixo

3. Conclusão

A contratação apresenta **riscos relevantes, porém controláveis**, especialmente relacionados a:

- variação de quantitativos (regime por preço unitário)
- execução técnica da obra
- capacidade econômico-financeira da contratada
- gestão do cronograma e fluxo financeiro

Os instrumentos previstos no processo (exigência de capital mínimo, garantia contratual, fiscalização técnica estruturada e controle de medições) são adequados para mitigação dos riscos, desde que **efetivamente aplicados durante a execução contratual**.

Marilene Manoel Alexandre
Coordenadora de Planejamento Urbano e do Meio Ambiente

MARILENE MANOEL ALEXANDRE:78919134987

Assinado de forma digital por MARILENE MANOEL ALEXANDRE:78919134987
Dados: 2026.05.05 09:46:44 -03'00'